

## FÜHRUNG IM PROJEKT

Die Führung eines Projektteams stellt an die Projektleitung besondere Anforderungen.

1. Die Teammitglieder sind der Projektleitung meistens nicht disziplinarisch sondern nur fachlich unterstellt. Daraus ergibt sich ein Spannungsfeld mit den Managern der entsendenden Linienorganisation.
2. Mit zunehmendem Komplexitätsgrad in Projekten kommt viel interdisziplinäre Expertise zum Einsatz, die die Projektleitung nur eingeschränkt einschätzen kann und trotzdem steuern muss.

Führung in Projekten bedeutet die Koordination und Steuerung des Teams sowie das Management der Nahtstellen des Projektumfelds. Dazu gehören folgende Aufgaben:

- Entwicklung des Projektteams zu einem Hochleistungsteam
- Koordination der Planung und Organisation
- Umfeldintegration und Management der Nahtstellen innerhalb des Projekts und nach außen durch überzeugendes Beziehungsmanagement
- Aufbau und Pflege eines effizienten Informations- und Kommunikationsmanagements zu allen Stakeholdern
- Steuerung der operativen Projektarbeit
- Herbeiführung von Problemlösungen und gegebenenfalls zeitnahe Eskalation von kritischen Themen in die relevanten Gremien