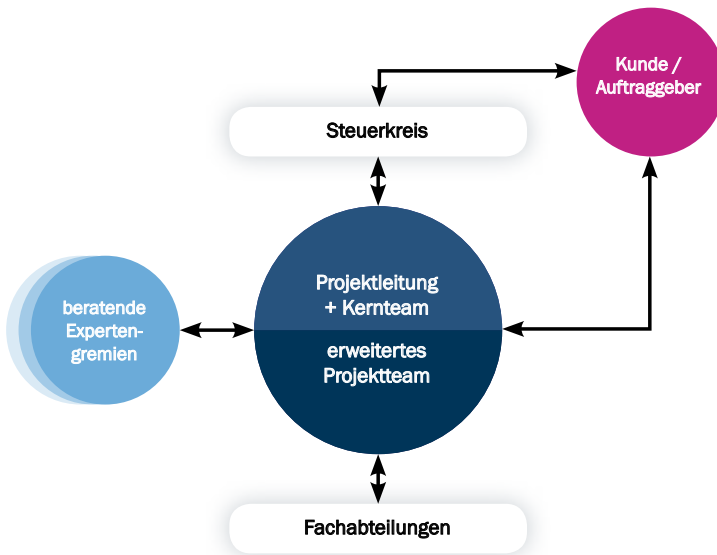


GREMIEN UND NAHTSTELLEN

Das zentrale Element einer jeden Projektorganisation ist das Projektteam, in dem die wesentliche Arbeit geleistet wird. Bei größeren Projekten wird die Struktur ergänzt um einen Steuerkreis zum Anpassen von strategischen Projektzielen, Herbeiführen von Entscheidungen, Einbindung von Expertisen des Auftraggebers und weiterer Stakeholder und als Eskalationsinstanz zur finalen Klärung von Konflikten im Projekt.



Wichtig ist hier die Klärung der Zusammenarbeit an den Nahtstellen. Dies sollte bereits im Rahmen der Projektinitiierung geschehen genau wie die Festlegung und Besetzung der Gremien. So wird im Problemfall eine schnelle Lösungsfindung möglich.

Entscheidungsbefugnisse, Eskalationswege und Berichtspflichten müssen eindeutig geklärt werden, um Reibungsverluste zu vermeiden.